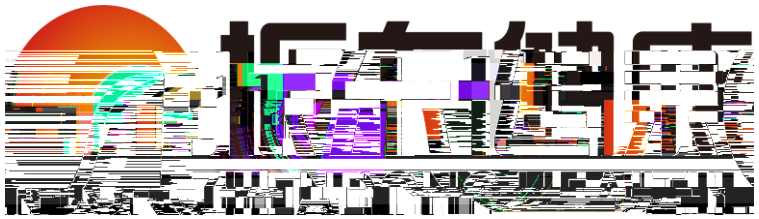


砍 掉 成 本

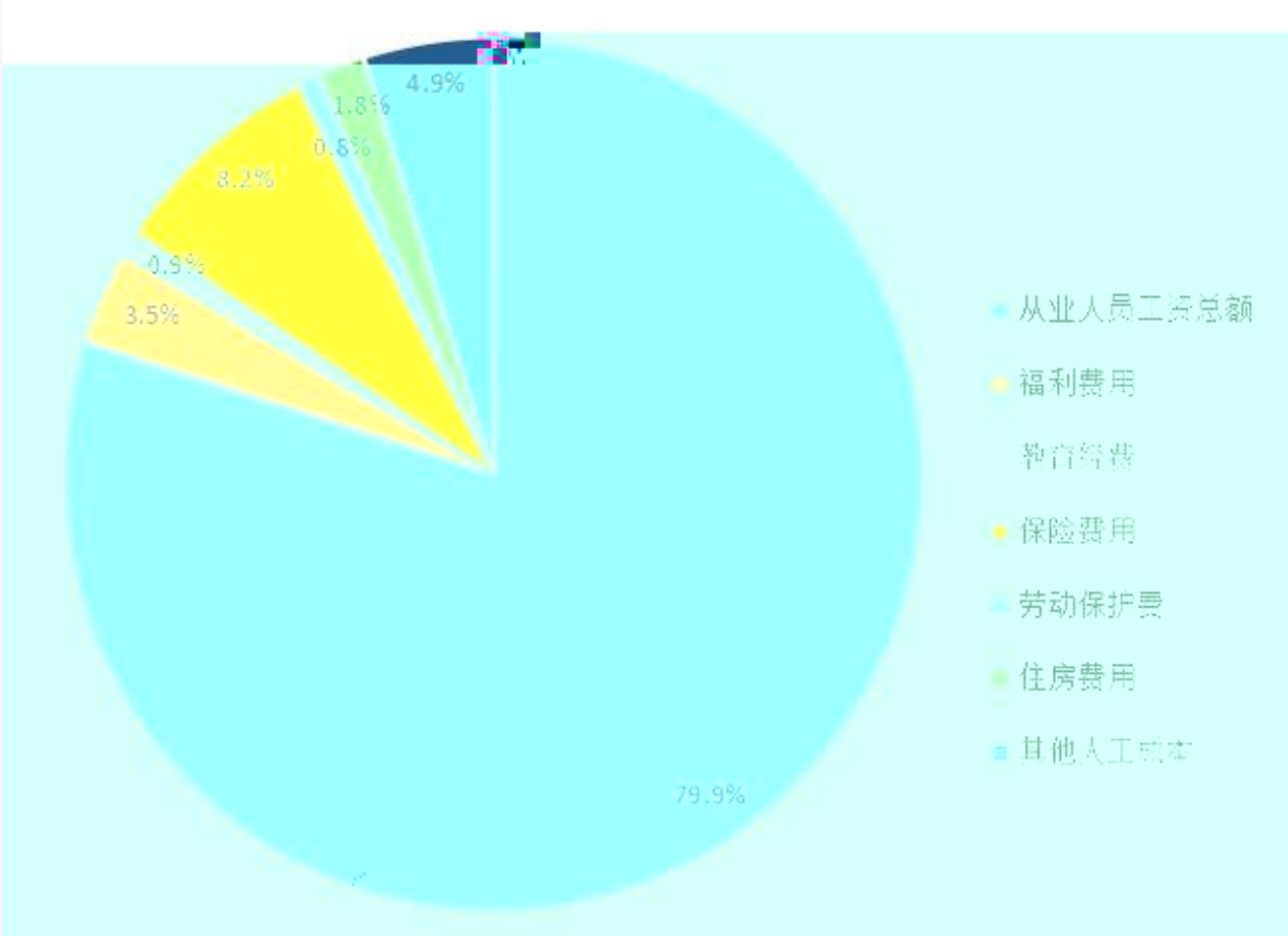
一、什么是成本？

一、什么是成本？

→ → →

→ → →

→ →


4.9%
1.8%
0.6%
8.2%
0.9%
3.5%
79.9%
从业人员工资总额
福利费用
物管经费
保险费用
劳动保护费
住房费用
其他人工成本

二、为什么要砍成本？

二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

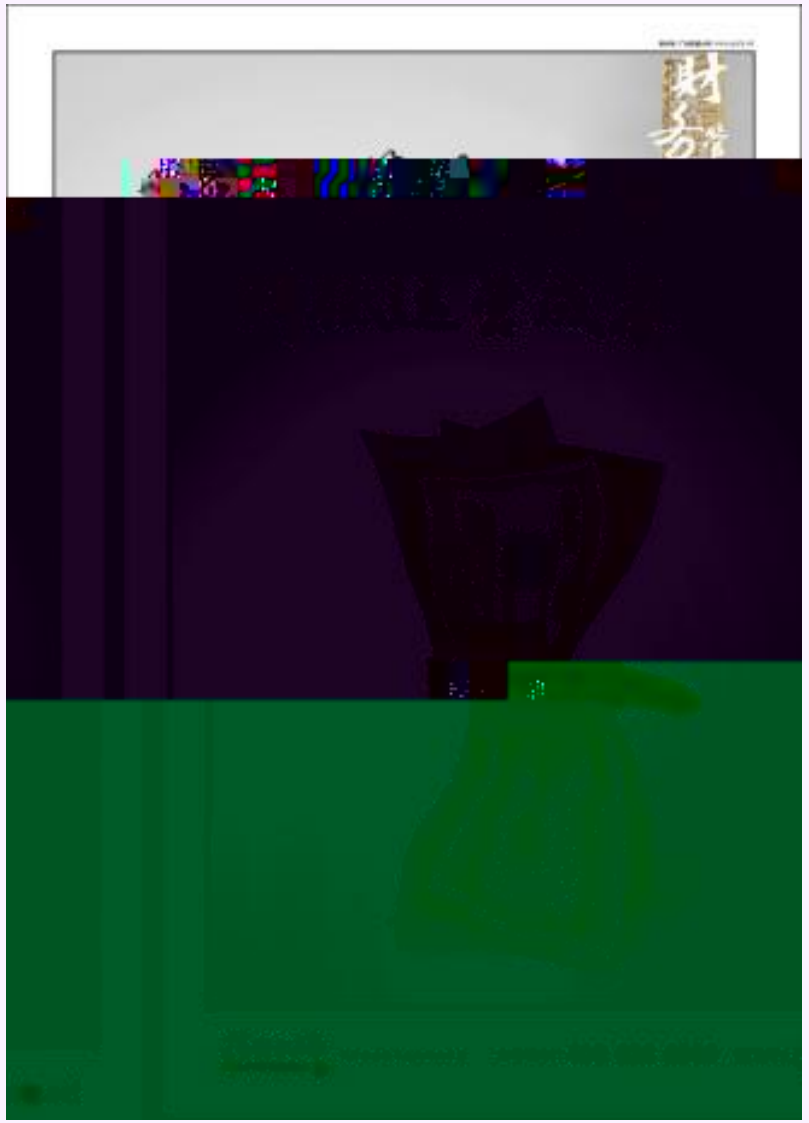
B

C 10% 100%

D

三、如何砍掉成本？

三、如何砍掉成本？



三、如何砍掉成本？

A

-
-

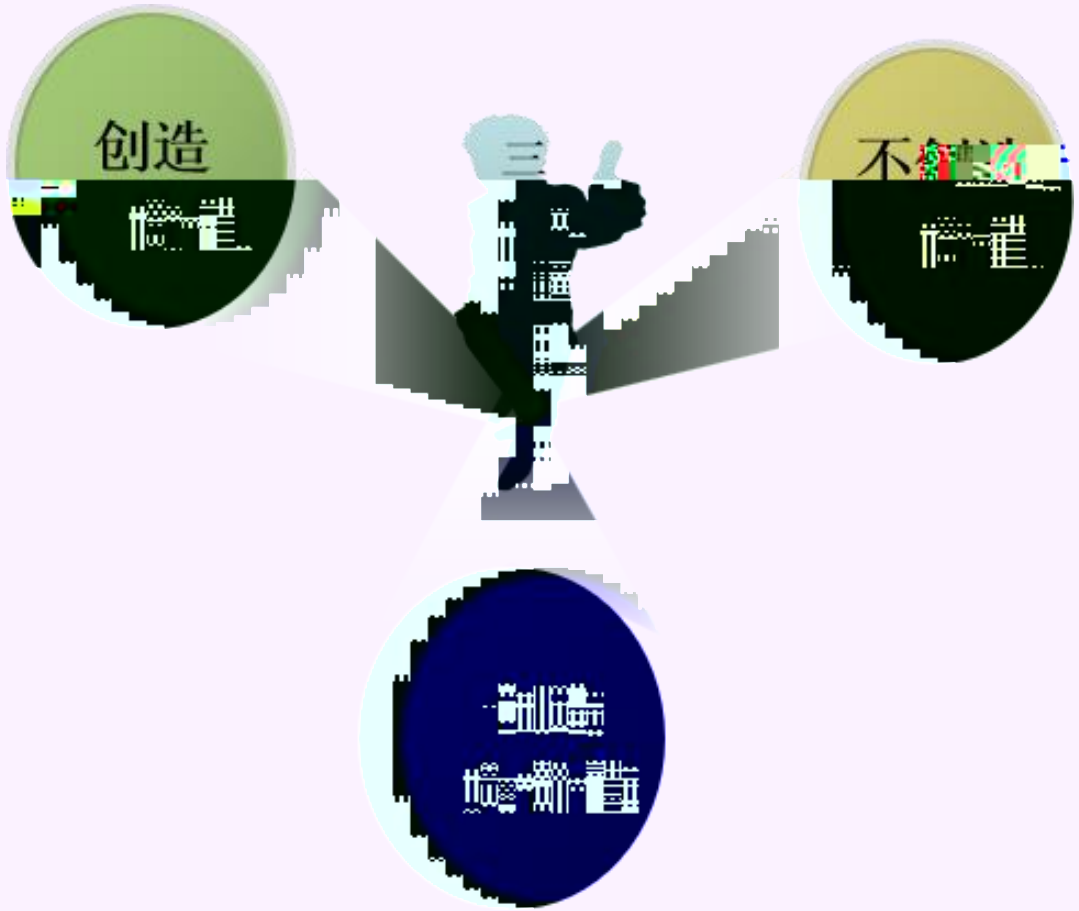
序号	企业人工成本构成(甲)	金额(乙)	列支渠道(科目)(丙)
(1)	产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴	720	制造费用
(2)	产品生产人员的员工福利费	31.6	制造费用
(3)	生产单位管理人员工资	26.4	制造费用
(4)	生产单位管理人员的员工福利费	3	制造费用
(5)	工厂管理人员工资	130	管理费用
(6)	工厂管理人员的员工福利费	12	管理费用
(7)	销售部门人员工资	200	销售费用
(8)	销售部门人员的员工福利费	18	销售费用
(9)	员工教育经费	38	管理费用
(10)	养老、医疗、失业、工伤和生育保险费	160	

三、如何砍掉成本？

A

--

--



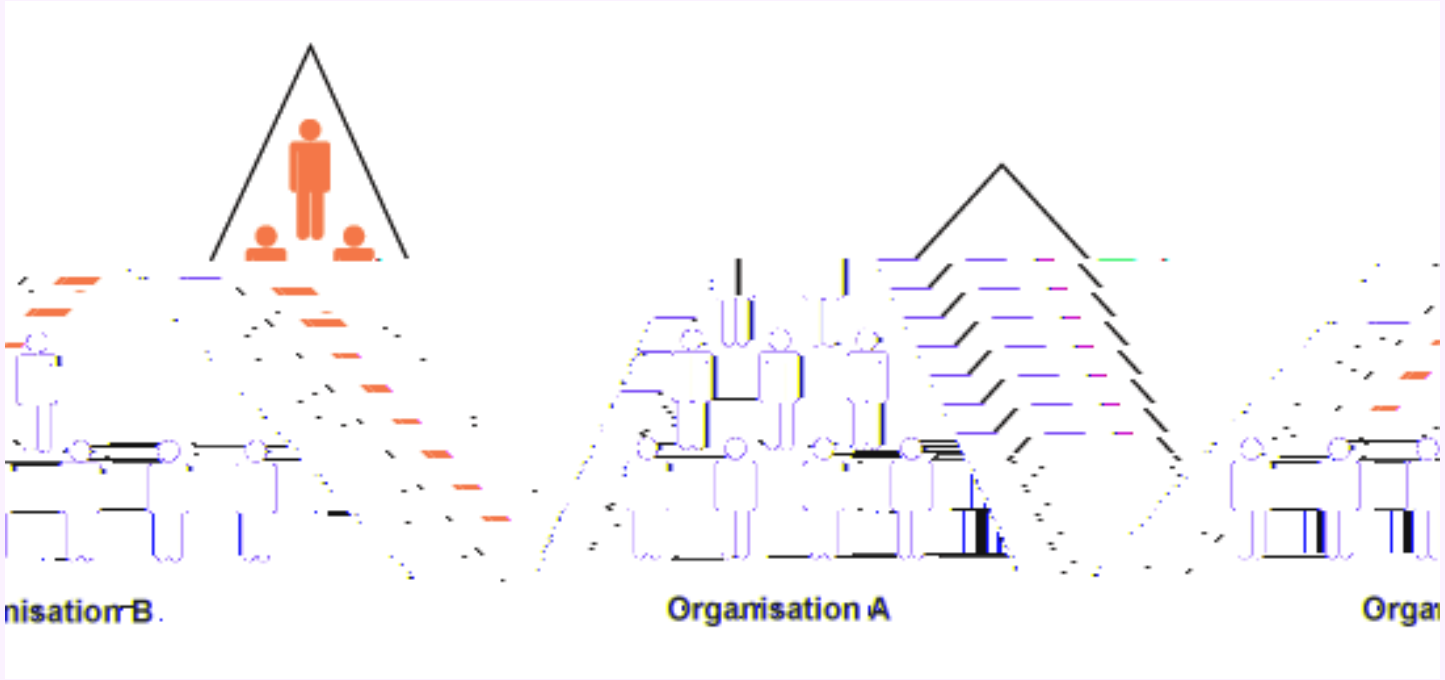
三、如何砍掉成本？

A

三、如何砍掉成本？

A

--



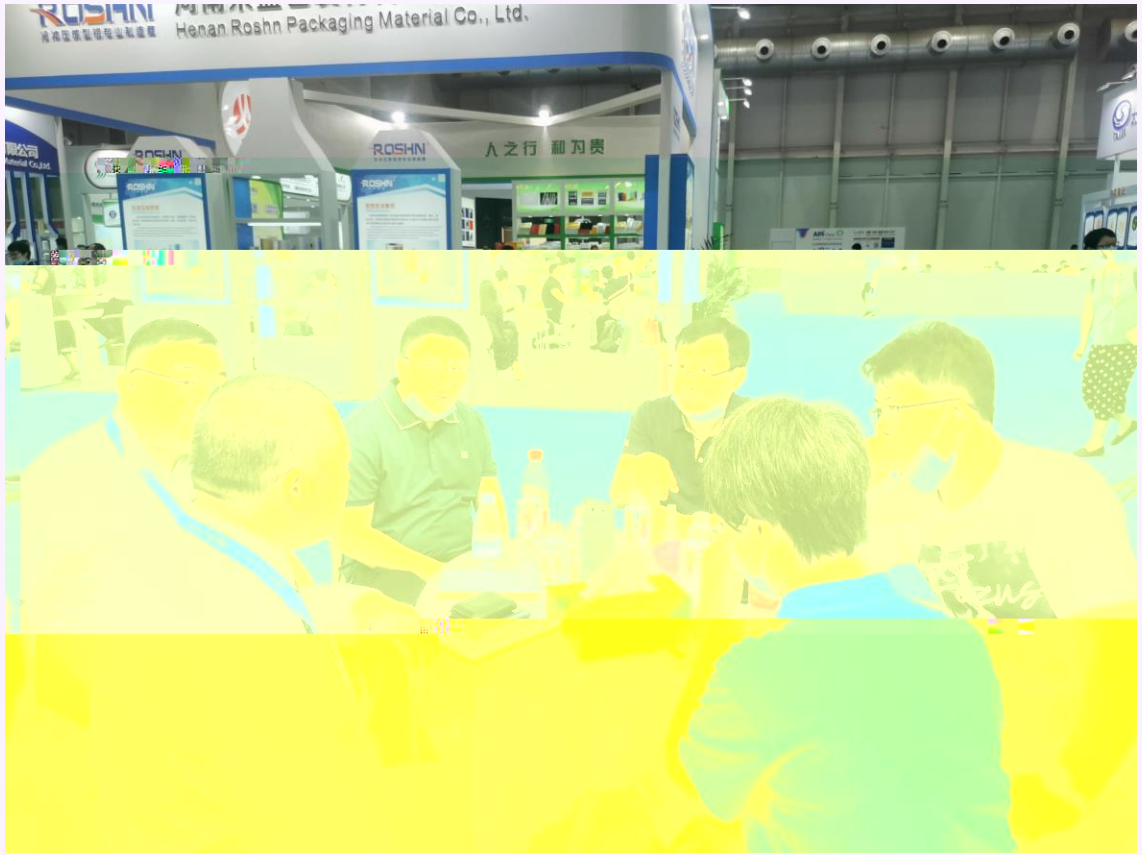
三、如何砍掉成本？

B

--
--
5
2
--

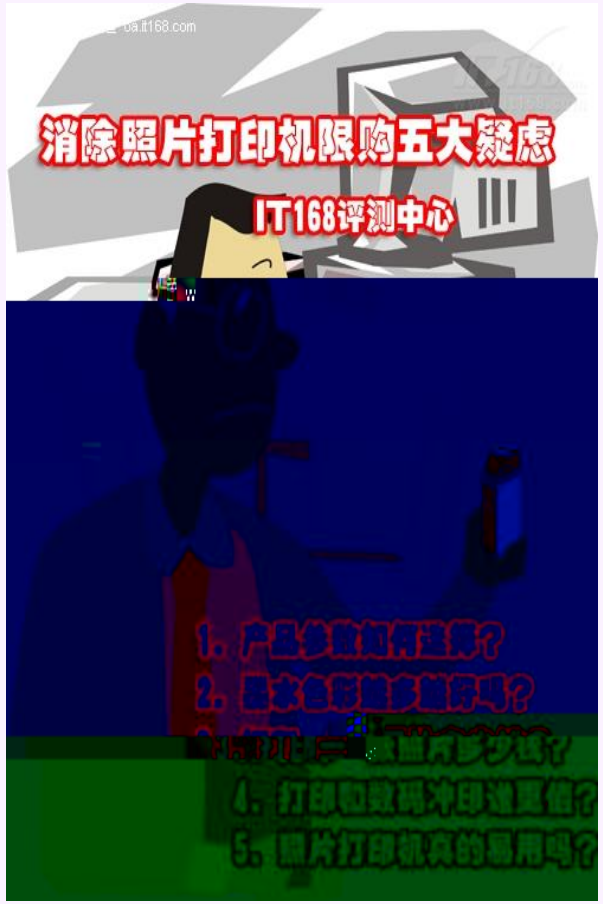
三、如何砍掉成本？

B



三、如何砍掉成本？

C



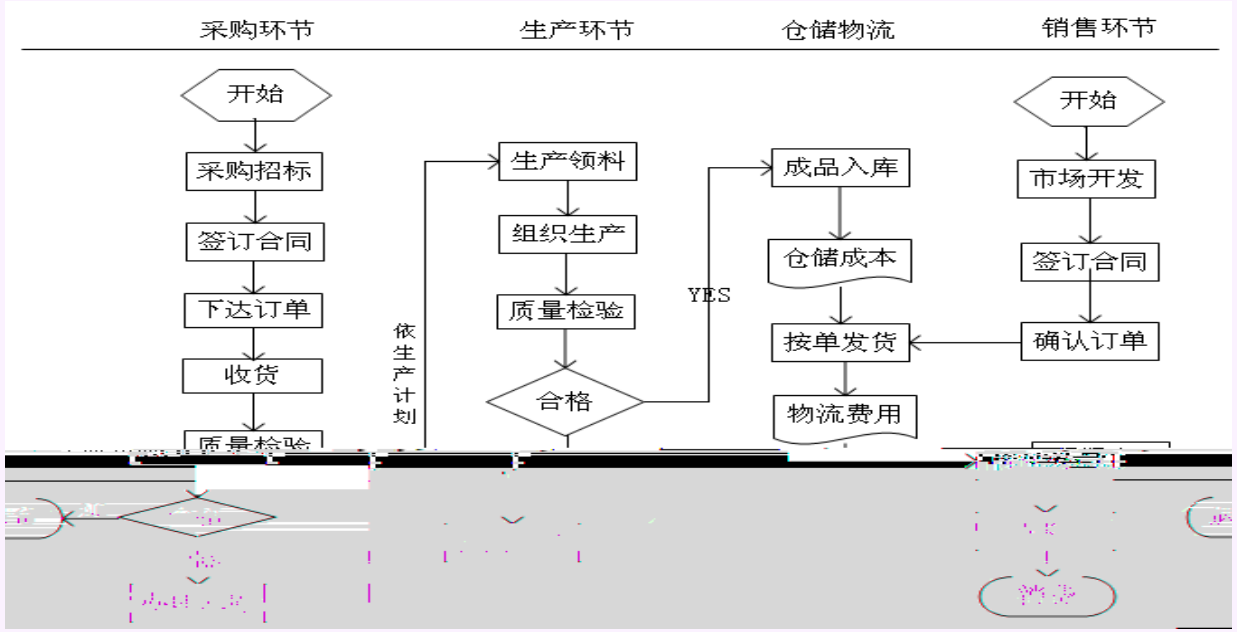
三、如何砍掉成本？

D

深度解读企业百年赢利之道
王金阳○著
要市场
TO MARKET
NOT FACTORY
不要工厂
——黄埔总裁 金志国
我们制造业，大家千万不要听信媒体，说我们中国很骄傲是世界工厂。我告诉你，世界工厂是个最讽刺的笑话，你晓不晓得，世界工厂利润是多少？2-5%，只要通过汇率轻轻松松搞一下，全部利润都没有了，都给美国人吃光。一个所谓世界工厂，在我听起来，是个极大的讽刺。
——郎咸平
新华出版社

三、如何砍掉成本？

D


采购环节
生产环节
仓储物流
销售环节
开始
采购招标
签订合同
下达订单
收货
质量检验
依生产计划
生产领料
组织生产
质量检验
合格
YES
成品入库
仓储成本
按单发货
物流费用
开始
市场开发
签订合同
确认订单

--

“ ”

三、如何砍掉成本？

E

3	264	8	113.64	14.20	0.24
6	264	8	227.27	28.41	0.47
10	264	8	378.79	47.35	0.79
20	264	8	757.58	94.70	1.58
50	264	8	1,893.94	236.74	3.95

三、如何砍掉成本？

E

--

--

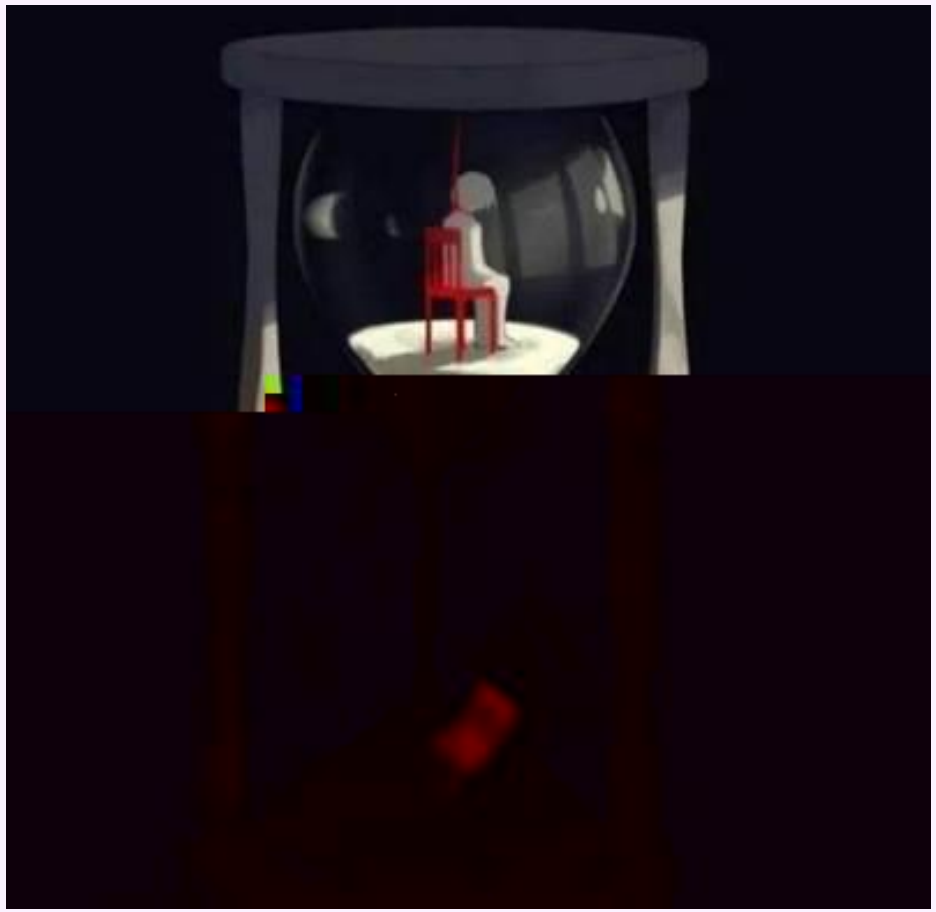
--

--

行为理念
BEHAVIOR IDEA
日事日毕 日清日高
The date matter date finishes, the date clear date is high

三、如何砍掉成本？

E



F

三、如何砍掉成本？

F

--
--
--

三、如何砍掉成本？

F

-- “ ”

三、如何砍掉成本？

F

--
--

三、如何砍掉成本？

G

三、如何砍掉成本？

G

“ ”

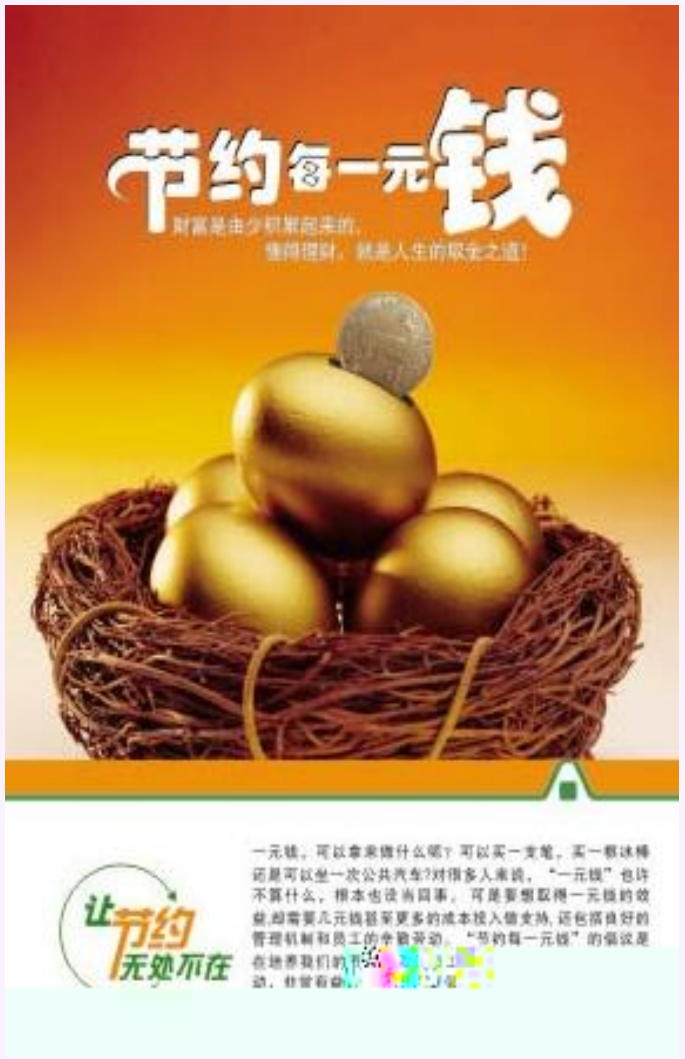
--

--

三、如何砍掉成本？

G

--
--
--
--



三、如何砍掉成本？

四、注意事项

四、注意事项？

A

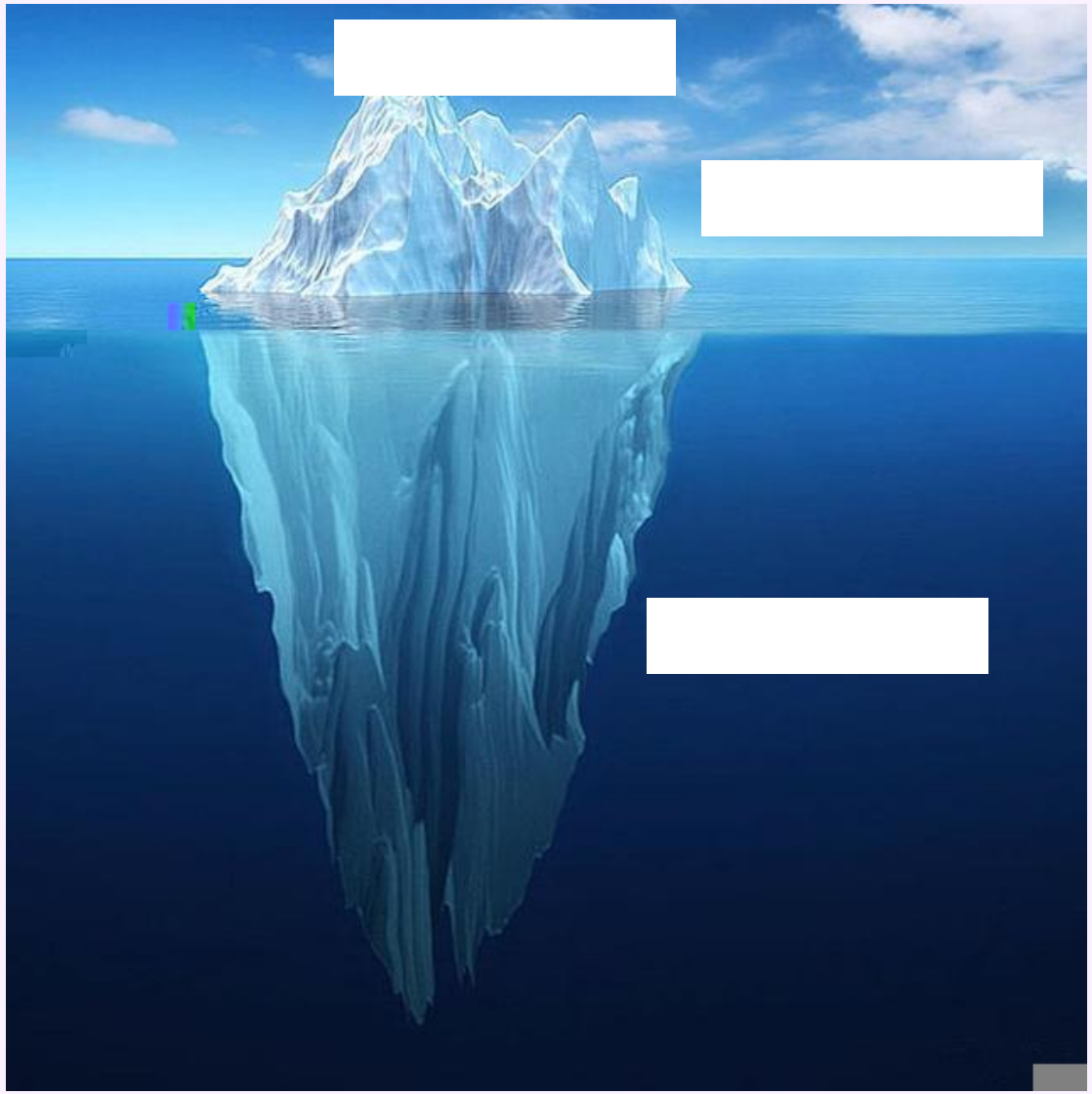
10 /
5000 ×10 =50000 / ×300 =1500 /
50 /
400 ×50 =20000 / ×300 =600 /
200 /
90 ×200 =18000 / ×300 =540 /
8.8 / 2640 /

四、注意事项？

--

--

--



四、注意事项？

B 3

--

3

--

利 润 表
项 目
行次
一、营业收入
减：营业成本
营业税金及附加
销售费用
管理费用
财务费用
资产减值损失
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)
投资收益（损失以“-”号填列）
其中：对联营企业和合营企业的投资收益
资 产 负 债 表
现金流量表
会小企03表
编制单位：广西斗方云科技有限公司
本年累计金额
本月金额
项 目
行次
一、经营活动产生的现金流量：
收到其他与经营活动有关的现金
202335.52
202335.52
购买原材料、商品、接受劳务支付的现金
4.00
275144.77
275144.77
支付的职工薪酬
5.00
2491.00
2491.00
支付的税费
6.00
55206.88
55206.88
支付其他与经营活动有关的现金
7.00
-511370.17
-511370.17
经营活动产生的现金流量净额
二、投资活动产生的现金流量：
8.00
收回短期投资、长期债券投资和长期股权投资收

四、注意事项？

C

--

--

--

--

--

四、注意事项？

D

E

附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.

附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.

成本理念：

担责任转型抠成本，

求创新跨越争利润。